

# Fiches sur les opportunités et les menaces concernant votre secteur d'activité

## Table des matières

Centres de données .....	2
Automatisation industrielle .....	2
Industrie cinématographique et télévisuelle .....	4
Éditeurs de jeux vidéo.....	5
Postproduction et autres industries du film et de la vidéo .....	6
Mode.....	6
Les usines de textiles et de produits textiles .....	7
Transport terrestre .....	8
Aérospatiale.....	10
Construction.....	12
Fabrication métallique, Fabrication des machines.....	13
Aluminium.....	14
Fabrication de produits chimiques .....	15
Première transformation des métaux .....	17
Photonique.....	19
Agriculture et agroalimentaire.....	20
Plasturgie .....	23
Commerce de détail et technologies du commerce de détail.....	24
Éditeurs de logiciels .....	24
Aquaculture.....	25
Pêche commerciale au Québec Transformation .....	25
Biotechnologies marines (Créneau RSTM).....	26
Pêche commerciale Québec - Capture .....	27
Technologies Marines (Créneau RSTM).....	27

## Centres de données

Code SCIAN : 518

Éléments PESTEL	Menaces	Opportunités
Politique		<ul style="list-style-type: none"> <li>Politique de « centres de données verts » pour favoriser l'essor des centres de données dans le respect du développement durable</li> </ul>
Économie	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menace pour les données stratégiques et les secrets industriels des entreprises</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Investissement dans la cybersécurité et la protection des données</li> </ul>
Technologie	<ul style="list-style-type: none"> <li>Faible capacité des centres de traitement des données à pallier l'augmentation du travail à distance</li> <li>Faible capacité des centres de données à gérer l'augmentation du nombre d'objets connectés</li> <li>Sécurité des données compromise (cybersécurité)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Développement de plus de centres de données de haute densité</li> <li>Renforcement de la cybersécurité et de la protection des données</li> </ul>
Environnement	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contribution des centres de données de haute densité au réchauffement de la planète</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Réduction de l'empreinte environnementale des centres de données</li> <li>Récupération et réutilisation de la chaleur des centres de données au profit des serres</li> </ul>
Légal	<ul style="list-style-type: none"> <li>Éthique et protection des données personnelles compromises</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Loi et règlements pour encadrer l'utilisation des données personnelles</li> </ul>

## Automatisation industrielle

Codes SCIAN : 31-32-33

Éléments PESTEL	Menaces	Opportunités
Politique		<ul style="list-style-type: none"> <li>Mieux documenter les effets positifs du virage numérique et de l'industrie 4.0.</li> <li>S'inspirer de la plateforme numérique d'Innovation Canada.</li> <li>Développer des plateformes de collaboration régionales pour faciliter la mobilité de la main-d'œuvre.</li> <li>Susciter l'intérêt des jeunes pour les professions liées à la fabrication de pointe et les programmes d'études qui leur sont associés.</li> <li>Adapter les programmes d'aide financière à la réalité des entreprises.</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• S’inspirer des initiatives du gouvernement fédéral : crédit d’amortissement accéléré, initiative de catalyse du capital de risque.</li> <li>• Colliger davantage de données sur les apprentissages en milieu de travail au Québec pour mieux stimuler ces derniers.</li> <li>• Repenser les programmes d’enseignement en priorisant une éducation pragmatique, avancée et continue qui réponde aux nouvelles réalités d’employabilité créées par les avancées technologiques.</li> <li>• Accroître le niveau de participation aux études universitaires des jeunes Québécois dans des domaines profitant à l’économie numérique (et continger les formations dans les filières professionnelles à risque).</li> <li>• Envisager la formation continue des adultes en prévoyant des comptes individuels permanents où ils pourront cumuler et afficher durant toute leur vie leurs acquis de formation, épargner et recevoir des financements pour leurs études à tout âge.</li> <li>• Créer au sein des organisations une banque de temps cumulé par employé aux fins de formation continue ou de recyclage professionnel.</li> <li>• Les collèges, universités et autres fournisseurs de formation pourraient proposer des programmes plus courts, les offrir plus souvent et à distance, en ciblant les compétences nouvelles exigées par la révolution numérique.</li> <li>• Le ministère de l’Éducation et de l’Enseignement supérieur et les ordres professionnels devraient reconnaître ces nouveaux apprentissages ou leurs équivalences.</li> </ul>
<b>Économie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Financement de la R-D et de la précommercialisation insuffisant</li> <li>• Fonds de roulement insuffisant</li> <li>• Financement de la commercialisation de produits et logiciels insuffisant</li> <li>• Capital de développement insuffisant</li> </ul>	

<b>Social</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rareté/pénurie de main-d'œuvre dans l'industrie en général</li> <li>• Inadéquation entre compétences requises et expérience</li> <li>• Peu de diplômés/finissants dans le domaine recherché</li> <li>• Difficulté d'attirer de la main-d'œuvre dans la région</li> <li>• Milieux de travail attirant peu les candidats</li> </ul>	
---------------	--	--

## Industrie cinématographique et télévisuelle

Code SCIAN : 512

Éléments PESTEL	Menaces	Opportunités
<b>Économie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mesures sanitaires (distanciation sociale) qui provoquent l'arrêt des tournages</li> <li>• Absence de revenus due à la fermeture des salles de cinéma</li> <li>• Risque de plus faibles profits pour les productions à la suite du report du lancement des films</li> <li>• Annulation des salons internationaux (Cannes, MIP junior, Festival international du film d'Annecy, Berlinale, etc.)</li> <li>• Annulation ou report d'un nombre important de projets cinématographiques</li> <li>• Diminution du nombre de productions tournées au Québec</li> <li>• Risque que la rapidité du déconfinement et les obligations à respecter pour les tournages, différentes selon les pays, amènent à déplacer certaines productions du Québec à l'extérieur</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La demande de diffusion en continu de productions de moins grande envergure augmente.</li> <li>• La rapidité du déconfinement et les obligations à respecter pour les tournages, différentes selon les pays, pourront amener à déplacer certaines productions de l'extérieur au Québec.</li> <li>• Comme il y a moins de productions, les producteurs se tournent vers des produits plus rentables dits « sécuritaires » tels que <i>Harry Potter</i>, <i>Rapide et dangereux</i>, <i>Star Wars</i>, <i>Star Trek</i>, l'univers cinématographique Marvel, les classiques de Disney, etc. Si le Québec faisait une offre concurrentielle aux producteurs, ils pourraient aller chercher ces productions plus payantes.</li> </ul>
<b>Social</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Renforcement de la présence des GAFAM et de leur influence aux dépens des entreprises locales</li> </ul>	

<b>Technologie</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Innovations dans le montage de programmes télévisuels</li> </ul>
<b>Légal</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Obligations à respecter pour la reprise des activités</li> <li>Refus de plusieurs assureurs (garants d'achèvements) de couvrir les risques liés à la COVID-19</li> <li>Refus de certains investisseurs et prêteurs de verser leurs sommes tant que cette problématique n'est pas réglée</li> </ul>	

## Éditeurs de jeux vidéo

Codes SCIAN : 511, 212

Éléments PESTEL	Menaces	Opportunités
<b>Économie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Les entreprises québécoises doivent absolument participer aux conventions internationales pour obtenir de la visibilité et faire des rencontres B2B (interentreprises) avec de potentiels partenaires.</li> <li>Devant l'annulation de ces conventions à cause de la COVID-19, les développeurs de jeux vidéo indépendants principaux ne peuvent plus trouver de financement pour la commercialisation et le développement de leurs produits.</li> <li>Au Québec, les éditeurs de jeux vidéo sont absents.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Les ventes de jeux vidéo ayant explosé durant le confinement, les éditeurs sont à la recherche des prochains jeux à succès. En raison de la pandémie, les studios établis dans le même pays que les éditeurs de jeux (États-Unis, Japon, France, Grande-Bretagne) ne peuvent plus faire de visites.</li> <li>Les studios québécois se trouvent donc aujourd'hui à armes égales avec leurs concurrents. Ils pourraient profiter de cet avantage pour : <ul style="list-style-type: none"> <li>se tourner vers des événements 100 % en ligne;</li> <li>faire des rencontres B2B avec des développeurs au moyen d'outils comme Zoom et Teams;</li> <li>faire preuve d'imagination pour attirer l'attention des éditeurs dans le but d'obtenir une rencontre B2B en ligne, sur les réseaux sociaux, au cours de laquelle ils présenteront leurs prochains jeux vidéo sur de nouvelles plateformes créées à la suite de la pandémie, par exemple lors d'événements en ligne de Meet2Match ou en distribuant des démos de leurs jeux à des</li> </ul> </li> </ul>

		<p>influenceurs (site d'info, Twitch, Twitter, Instagram, etc.).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avec l'aide d'Investissement Québec, trouver des façons d'attirer des éditeurs au Québec.</li> </ul>
--	--	--

## Postproduction et autres industries du film et de la vidéo

Code SCIAN : 51, 219

Éléments PESTEL	Menaces	Opportunités
<b>Économie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La COVID-19 a interrompu les tournages de films et de téléseries. Les contrats signés avant la pandémie se poursuivent en télétravail, mais d'ici quelques mois, il risque de ne plus y avoir de contrats puisqu'il n'y aura pas de nouveaux projets de film sur lesquels travailler. Il y aura un décalage de plusieurs mois entre la reprise de l'industrie du cinéma et celui de la postproduction, ce qui occasionnera beaucoup de mises à pied.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plusieurs studios internationaux ont dû fermer faute de pouvoir s'adapter rapidement au contexte de la pandémie. Cependant, plusieurs studios de postproduction au Québec ont pu poursuivre leurs activités. Ils ont démontré à leurs partenaires qu'ils étaient aussi efficaces qu'avant, qu'ils respectaient les délais convenus et que la sécurité des projets n'était pas compromise.</li> </ul>

## Mode

Codes SCIAN : 315, 3162, 3169, 4141, 448, 4521

Éléments PESTEL	Menaces	Opportunités
<b>Politique</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Difficulté d'approvisionnement à l'étranger en équipements de protection</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Volonté gouvernementale de stimuler l'achat local d'équipements de protection</li> <li>• Volonté gouvernementale de développer une filière liée à la souveraineté sanitaire</li> </ul>
<b>Économie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Problèmes de liquidités, de fonds de roulement (COVID-19)</li> <li>• Surendettement (COVID-19)</li> <li>• Baisse d'achalandage en raison de la COVID-19 (diminution du pouvoir d'achat et perte de confiance du consommateur)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programmes gouvernementaux disponibles</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rareté de la main-d'œuvre (en raison de la Prestation canadienne d'urgence (PCU))</li> <li>• Ventes saisonnières perdues</li> </ul>	
<b>Social</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Disponibilité des équipements de protection individuelle (EPI)</li> <li>• Perte de productivité en raison des mesures de protection supplémentaires à mettre en place</li> </ul>	
<b>Technologie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Retard sur le plan de l'investissement dans les technologies et le commerce électronique (plateforme numérique, logistique)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Augmenter le recours aux programmes gouvernementaux disponibles : programme ESSOR, programme Innovation (plateforme de vente en ligne, automatisation).</li> </ul>
<b>Environnement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Problèmes de label (conception et/ou fabrication d'ici)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Favoriser l'économie circulaire.</li> </ul>
<b>Légal</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Baux commerciaux non négociables (rentabilité des entreprises compromise)</li> <li>• Réglementation plus stricte sur le plan sanitaire</li> </ul>	

## Les usines de textiles et de produits textiles

Codes SCIAN : 313, 314

Éléments PESTEL	Menaces	Opportunités
<b>Politique</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Volonté gouvernementale de développer une filière de production d'équipements de protection individuelle (EPI)</li> <li>• Recours accru aux programmes gouvernementaux pour automatiser et robotiser</li> </ul>
<b>Économie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Difficulté d'approvisionnement en fils, en tissus et en intrants à l'étranger pour la production d'équipements de protection individuelle</li> <li>• Rareté de la main-d'œuvre (manque de relève et de formation)</li> <li>• Difficulté d'accès aux marchés asiatiques et européens</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marché des EPI en croissance</li> <li>• Marché des tissus techniques et innovants en croissance</li> <li>• Facilité d'accès au marché nord-américain pour l'exportation</li> </ul>
<b>Social</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perte de productivité en raison des mesures de protection supplémentaires à mettre en place</li> </ul>	

<b>Technologie</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Équipement technique de fine pointe pour la revalorisation</li> </ul>
<b>Environnement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acceptation sociale des déchets textiles difficile en raison de la pollution causée par l'enfouissement et la fabrication des textiles</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Volonté gouvernementale de favoriser l'économie circulaire</li> <li>• Emploi de fibres naturelles et biodégradables</li> </ul>
<b>Légal</b>		

## Transport terrestre

Codes SCIAN : 336, 488, 332

Éléments PESTEL	Menaces	Opportunités
<b>Politique</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Limitation de l'accès aux contrats publics internationaux pour les entreprises québécoises à cause de l'amplification et de l'intensification des mesures protectionnistes</li> <li>• Limitation des exportations à cause de l'étanchéité des frontières</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mise en place <b>possible</b> par le gouvernement de mesures soutenant les projets d'intégration visant à insérer les fournisseurs québécois dans les chaînes d'approvisionnement mondiales</li> <li>• Développement <b>propice</b> de nouveaux produits pour la commercialisation et l'investissement pendant la réduction des activités commerciales en période de récession</li> <li>• Promotion de l'achat local dans les contrats publics</li> <li>• Maintien et accélération des grands projets de transport en commun</li> <li>• Investissement dans l'infrastructure de mobilité électrique et intelligente pour préparer l'avenir</li> <li>• Manque actuel de capacité de production de batteries et composantes en Amérique du Nord (<b>ce type de projet nécessiterait un soutien public fort</b>)</li> <li>• Croissance potentielle des implantations d'entreprises étrangères grâce à la stabilité politique et sociale du Québec</li> <li>• Incitatifs disponibles à l'achat de véhicules électriques au Québec</li> </ul>



<b>Économie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La récession causée par la COVID-19 nuit aux ventes du secteur. Le pouvoir d'achat des clients (entreprises et particuliers) est diminué.</li> <li>• La récession entraînera vraisemblablement une consolidation de l'industrie ; le Québec compte peu d'acteurs d'une taille suffisante pour profiter de cette consolidation.</li> <li>• La baisse du pouvoir d'achat se fera surtout sentir pour les biens luxueux, tels les autocars.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Certains fournisseurs de chaînes d'approvisionnement internationales ne survivront pas et devront être remplacés.</li> <li>• Il est possible d'envisager un maillage entre fournisseurs québécois et donneurs d'ordre.</li> </ul>
<b>Technologie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les moteurs à combustion sont appelés à être progressivement remplacés par des moteurs électriques. Beaucoup d'entreprises québécoises du secteur travaillent avec ces technologies.</li> <li>• Les entreprises québécoises du secteur investissent à la base peu en innovation, encore moins en cette période de récession.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le transport électrique et intelligent est voué à une croissance importante au cours des prochaines années.</li> </ul>
<b>Environnement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les délais de traitement des analyses environnementales (p. ex. le BAPE au Québec) limitent la réalisation de projets d'investissement.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les normes environnementales deviennent plus exigeantes. Le transport électrique et intelligent s'en trouve favorisé.</li> <li>• L'industrie québécoise est à l'avant-garde du recyclage de batteries, un segment appelé à une croissance dans les prochaines années.</li> </ul>
<b>Social</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'acceptation sociale des projets devient de plus en plus difficile à obtenir.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le transport électrique dispose d'une excellente acceptabilité sociale, étant vert et silencieux.</li> <li>• Les transports actifs et le transport en commun répondent à des besoins sociétaux.</li> </ul>
<b>Légal</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'environnement légal québécois peut être complexe à négocier pour les entreprises et leurs projets.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La loi VZE favorise l'électrification des transports.</li> </ul>

## Aérospatiale

Codes SCIAN : 336, 488, 333, 334, 541, 332

Éléments PESTEL	Menaces	Opportunités
<p><b>Politique</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Certains États favoriseront le rapatriement d'activités industrielles d'entreprises stratégiques par la mise en place de programmes et de mesures d'aide financière.</li> <li>• Contrairement à plusieurs pays dotés d'une importante industrie aérospatiale, le gouvernement du Québec ne considère pas le secteur civil (à l'exclusion de la MRO) de cette industrie comme essentielle. Cette orientation pourrait nuire à l'attraction d'investissements étrangers.</li> <li>• Les programmes d'urgence du gouvernement fédéral peuvent favoriser le report des contrats d'achat de matériel aérospatial en sécurité et en défense.</li> <li>• Une application souple de la Politique des retombées industrielles et technologiques par le gouvernement fédéral dans l'achat des prochains avions de chasse destinés à l'Aviation royale canadienne.</li> <li>• Le désengagement du gouvernement fédéral de son soutien au secteur aérospatial canadien.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La stabilité politique et sociale du Québec peut favoriser l'implantation d'entreprises étrangères.</li> <li>• Le gouvernement du Québec actualise la Stratégie québécoise de l'aérospatiale (SQA), notamment pour stimuler la relance du secteur.</li> <li>• Le gouvernement met en place des mesures favorisant l'innovation, telles que les zones d'innovation, les projets mobilisateurs, etc.</li> <li>• La prise de conscience de la nécessité d'avoir des sources d'approvisionnement local pourrait constituer une occasion de diversification vers d'autres secteurs, tels que le domaine des équipements médicaux.</li> </ul>

<b>Économie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les revenus des transporteurs aériens ont connu une chute draconienne, et la reprise est prévue pour 2023.</li> <li>• L'annulation potentielle d'acquisitions d'aéronefs commerciaux et d'affaires pourrait atteindre plus de 40 % du carnet de commandes.</li> <li>• Une rationalisation des activités au sein des grands groupes mondiaux pourrait mener à la fermeture de certaines filiales établies au Québec.</li> <li>• Les mises à pied massives pourraient causer une perte d'expertise dans l'industrie.</li> <li>• L'écosystème aérospatial québécois dépend fortement de l'aviation commerciale et d'affaires.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Présence de secteurs moins touchés par la pandémie, tels que le spatial, la défense et les drones</li> <li>• Justification d'un investissement dans la modernisation des moyens de production (automatisation, industrie 4.0, etc.)</li> <li>• Concentration des investissements en aérospatiale dans les économies développées</li> <li>• Acquisitions d'entreprises ayant des contrats avec des maîtres d'œuvre non établis au Québec</li> </ul>
<b>Social</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La population craint de reprendre l'avion à la suite de la pandémie.</li> <li>• Le mouvement <i>Flygskam</i> (honte de prendre l'avion) décourage le transport aérien pour des motifs écologiques.</li> <li>• La population est réticente à appuyer les mesures gouvernementales soutenant l'aérospatiale.</li> <li>• Il est difficile de recruter des jeunes dans les programmes scolaires en aérospatiale.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Révision des programmes scolaires en aérospatiale intégrant davantage les compétences en numérique</li> <li>• Intérêt de la population pour l'électrification des transports et acceptabilité sociale de cette dernière</li> </ul>
<b>Technologie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Report des investissements en R-D dans les technologies à bas niveau de maturité</li> <li>• Coût de la R-D pour obtenir des nouvelles technologies très élevées</li> <li>• Faible investissement des PME québécoises du secteur en innovation, encore moins en cette période de récession</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La culture de recherche collaborative est bien établie dans le secteur aérospatial québécois, ce qui permet de faire davantage avec moins de ressources.</li> <li>• Le développement des technologies perturbatrices telles que les drones, l'aéronef électrique, l'intelligence artificielle, etc., s'accélère.</li> <li>• Des investissements dans des infrastructures de recherche consolident l'écosystème d'innovation.</li> <li>• Les maillages intersectoriels sont de plus en plus fréquents.</li> </ul>
<b>Environnement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Procédés industriels polluants (placage, usinage, etc.)</li> <li>• Peu de matériaux recyclés utilisés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilisation de biocarburants comme des substituts aux combustibles traditionnels</li> <li>• Développement du créneau de démantèlement d'avions</li> </ul>

<b>Légal</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Industrie fortement réglementée qui peut décourager l'arrivée de nouveaux acteurs</li> <li>• Lourdeur du processus de certification des produits, ce qui gruge une grande part des budgets de développement d'un produit</li> <li>• Forte limitation des ressources consacrées à la certification chez Transports Canada</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Redéfinition de la réglementation aérienne pour la certification de nouvelles technologies, notamment les systèmes aériens télépilotés (SATP)</li> </ul>
--------------	--	---

## Construction

**Codes SCIAN :** 23 (construction), 321, 991 (préfabrication de maisons usinées), 3323 (fabrication de produits d'architecture et d'éléments de charpentes métalliques)

Éléments PESTEL	Menaces	Opportunités
<b>Politique</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Problème de chaîne d'approvisionnement et hausse des prix (Chine, États-Unis, etc.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réorganisation pour l'achat local</li> </ul>
<b>Économie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perte de productivité en raison des mesures de protection supplémentaires à mettre en place</li> <li>• Problèmes de liquidités, de fonds de roulement (COVID-19)</li> <li>• Retards dans tous les chantiers de construction, les carnets de commandes, etc.</li> <li>• Baisse des carnets de commandes (délais et fermetures en raison de la COVID-19)</li> <li>• Pénurie de main-d'œuvre</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Augmentation de la préfabrication</li> <li>• Projet de paiement rapide (versement électronique)</li> <li>• Programmes gouvernementaux disponibles pour les liquidités</li> <li>• Devancement de certains investissements du PQI</li> </ul>
<b>Social</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chantiers non sécuritaires</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Revue des méthodes</li> <li>• Innovation (numérisation, robotisation)</li> </ul>
<b>Technologie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Retard de plusieurs entreprises par rapport aux investissements numériques et technologiques</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programmes gouvernementaux disponibles</li> </ul>
<b>Environnement</b>		
<b>Légal</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pénalités pour non-respect des échéanciers</li> <li>• Clauses abusives dans les contrats publics (surcoûts COVID-19)</li> </ul>	

## Fabrication métallique, fabrication de machines

Codes SCIAN : 332, 333

Éléments PESTEL	Menaces	Opportunités
<b>Politique</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Incertitude face aux marchés mondiaux et aux échanges commerciaux internationaux</li> <li>• Tensions commerciales et protectionnisme américain, notamment tarifs de la section 232</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ratification de la nouvelle ACEUM</li> <li>• Pas de tarifs sur les exportations d'acier et d'aluminium vers les États-Unis (section 232)</li> </ul>
<b>Économie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diminution des carnets de commandes à la suite du ralentissement économique (COVID-19)</li> <li>• Certains secteurs en perte de vitesse (automobile, aérospatiale)</li> <li>• Possible retard de production par rapport au marché en raison de la diminution des projets d'investissement (COVID-19)</li> <li>• Certaines PME exposées à de grandes difficultés financières à cause du ralentissement économique; difficulté pour quelques entreprises à poursuivre leurs activités</li> <li>• Problèmes de liquidités des entreprises liés à la COVID-19</li> <li>• Forte proportion de PME de petite taille</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plusieurs projets d'infrastructures à venir</li> <li>• Secteurs en expansion (p. ex. matériel médical)</li> <li>• Volonté nationale d'autosuffisance pour plusieurs produits</li> <li>• Programmes gouvernementaux disponibles pour soutenir les entreprises quant à leurs défis liés aux liquidités</li> </ul>
<b>Social</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mesures sanitaires et distanciation en usine</li> <li>• Pénurie de main-d'œuvre avant la crise qui pourrait nuire à la reprise économique</li> </ul>	
<b>Technologie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diminution des projets d'investissement qui pourrait ralentir le développement technologique des entreprises</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Numérisation et automatisation afin d'avoir plus de flexibilité et de productivité</li> </ul>

<b>Environnement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ralentissement possible des projets d'investissement visant la diminution des GES</li> </ul>	
----------------------	---	--

## Aluminium

Code SCIAN : 3313

Éléments PESTEL	Menaces	Opportunités
<b>Politique</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Entente de libre-échange ACEUM qui ne contraint pas les règles d'origine, p. ex. pour l'acier</li> <li>• Tensions commerciales et protectionnisme américain, notamment tarifs de la section 232</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Entente de libre-échange ACEUM qui exempte de droits</li> <li>• Filière industrielle importante et bien structurée</li> </ul>
<b>Économie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Forte baisse de la demande nord-américaine, principalement dans les secteurs automobile, aéronautique et de la construction aux États-Unis</li> <li>• Forte baisse du prix de l'aluminium</li> <li>• Hausse des inventaires qui retarderont la reprise</li> <li>• Régionalisation des marchés et hausse de l'achat local dans l'économie postCOVID-19 qui pourraient limiter l'accès au marché américain</li> <li>• Forte concurrence internationale particulièrement de pays émergents (Chine, Russie, Turquie, etc.), engendrant une surcapacité de production mondiale (principalement en raison de la production chinoise)</li> <li>• Forte incertitude, non propice aux investissements</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Régionalisation des marchés et efforts d'achat local qui pourraient améliorer les perspectives pour l'aluminium québécois sur les marchés locaux, notamment en termes d'infrastructures publiques</li> </ul>
<b>Technologie</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projet ELYSIS qui consiste à développer au Québec un nouveau procédé révolutionnaire de production d'aluminium éliminant les émissions directes de gaz à effet de serre associé au procédé d'électrolyse traditionnel</li> </ul>

<b>Environnement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nouveau SPEDE (objectif de réduction importante des GES) engendrant potentiellement d'importants coûts de conformité</li> <li>• Lenteur dans la mise en place des mécanismes internationaux de compensation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faible empreinte carbone de l'aluminium québécois</li> </ul>
----------------------	---	---

## Fabrication de produits chimiques

Code SCIAN : 3251

Éléments PESTEL	Menaces	Opportunités
<b>Politique</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Secteur non identifié comme créneau d'excellence (ressources de soutien au secteur limitées)</li> <li>• Protectionnisme de nos partenaires commerciaux et tensions géopolitiques</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contexte de pandémie qui révèle l'importance du secteur pour l'approvisionnement en certains biens et en produits essentiels</li> <li>• Appui politique à l'économie locale et à l'autosuffisance par rapport à certains produits importés</li> </ul>
<b>Économie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fort accroissement de la demande de certains produits chimiques de l'étranger engendrant des difficultés d'approvisionnement et de longs délais (accentués en contexte de pandémie)</li> <li>• Fournisseurs uniques de certaines matières premières de base</li> <li>• Écosystème du secteur moins mature et moins développé, dans un contexte concurrentiel mondial</li> <li>• Apparition de nouveaux acteurs dont les techniques de fabrication et le marché de distribution ne sont pas parfaitement maîtrisés (facilitée par un assouplissement temporaire de certaines règles de conformité de Santé Canada)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expertise et excellence québécoises dans certains sous-secteurs de la chimie spécialisée et verte</li> <li>• Arrivée de nouveaux manufacturiers québécois et diversification de l'offre de produits chimiques fabriqués au Québec</li> <li>• Diversification des produits fabriqués et augmentation de la demande de certains produits</li> </ul>

<b>Technologie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conservatisme et retard dans l'innovation et l'automatisation de certaines chaînes de fabrication</li> <li>• Manque d'équipement et organisation du travail déficiente pour le travail à distance</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Appui du gouvernement sous forme de programmes de modernisation et d'innovation destinés à l'industrie manufacturière</li> </ul>
<b>Social</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faible attractivité du secteur (pénurie de main-d'œuvre) et préjugés</li> <li>• Report et annulation de plusieurs événements</li> <li>• Mesures sanitaires (distanciation sociale)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Renouveau des métiers dans le domaine de la chimie au Québec</li> <li>• Conscientisation de la population à une consommation de produits écoresponsables</li> </ul>
<b>Environnement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Enjeux importants en matière de gestion des risques environnementaux, de sécurité et de conformité</li> <li>• Coûts de conformité environnementale conjugués à la lenteur de la mise en place de mécanismes internationaux de compensation</li> </ul>	
<b>Légal</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Non-conformité dans la production, l'enregistrement des produits, l'étiquetage, le transport des matières dangereuses, etc. (particulièrement chez les nouveaux manufacturiers)</li> </ul>	



## Première transformation de métaux

Code SCIAN : 331

Éléments PESTEL	Menaces	Opportunités
<b>Politique</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contrôle accru par les autorités américaines de l'importation de produits métalliques (traçabilité d'origine)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stabilité de l'environnement politique pour les projets majeurs</li> </ul>
<b>Économie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Structure du secteur qui fragilise les PME (attractivité des grandes corporations)</li> <li>• Réduction importante des commandes en raison du ralentissement de grands secteurs de transformation (p. ex automobile, aviation)</li> <li>• bouleversement des chaînes d'approvisionnement</li> <li>• Importation accrue de produits étrangers (dumping potentiel au Canada)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accès à l'hydroélectricité à un tarif concurrentiel et constance de l'approvisionnement</li> <li>• Plusieurs projets d'infrastructure à venir</li> <li>• Ratification de la nouvelle ACEUM (mesures de protection de contenu nord-américain)</li> <li>• Pas de tarifs sur les exportations d'acier vers les États-Unis</li> <li>• Volonté nationale d'autosuffisance concernant plusieurs produits</li> </ul>
<b>Social</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faible attractivité du secteur (environnement de travail difficile) et difficulté à combler certains emplois spécialisés</li> <li>• Centres de formation spécialisée peu nombreux</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Main-d'œuvre qualifiée et expérimentée dans l'industrie lourde</li> </ul>
<b>Technologie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conservatisme et retard dans l'intégration des technologies au sein des PME</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Numérisation et automatisation qui offrent plus de flexibilité et de productivité</li> </ul>

<b>Environnement</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Nouveau SPEDE (objectif de réduction importante des GES) engendrant potentiellement d'importants coûts de conformité</li><li>• Long processus d'évaluation environnementale pour les projets majeurs</li></ul>	
----------------------	--	--

## Photonique

Éléments PESTEL	Menaces	Opportunités
<b>Politique</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Secteur souvent jugé essentiel pour les marchés des télécommunications, de la sécurité, de la santé</li> </ul>
<b>Social</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le télétravail est une solution viable, mais impose tout de même des défis de taille, notamment sur le plan familial alors que plusieurs parents doivent conjuguer leur emploi avec la garde de leurs enfants.</li> <li>Vu le coût très élevé au pied carré des « salles blanches » (salles soumises à un contrôle élevé des poussières et des particules) requises pour la fabrication photonique, la distanciation physique fait augmenter le coût d'utilisation de ces salles, ce qui diminue la productivité.</li> </ul>	
<b>Technologie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Des projets collaboratifs comme des vitrines technologiques seront retardés.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Les activités de R-D sont plus facilement externalisées que les activités de production. Certaines entreprises réalisent des activités de R-D en télétravail avec une équipe répartie sur plusieurs sites.</li> </ul>
<b>Économie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Les chaînes d'approvisionnement sont en redémarrage en Asie, notamment en Chine. L'arrêt de production au Québec ne permettra pas de saisir cette opportunité.</li> <li>La mise à pied temporaire fait peur aux employés. Cependant, le risque de perdre des ressources par suite des mises à pied est faible dans la mesure où une majorité d'entreprises est dans la même situation.</li> <li>Certaines entreprises essentielles font face à une réticence de leurs employés à se présenter au travail par crainte d'être infectés par la COVID-19.</li> <li>Les problèmes de liquidités abondent.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Recherche de fournisseurs locaux</li> <li>Possibilité d'offrir le travail à temps partiel, ce qui permet d'éviter les mises à pied</li> <li>Les entreprises jugent que la subvention salariale (80-85 % du salaire des employés) permet la rétention des effectifs et une reprise rapide des activités postCOVID-19.</li> </ul>

## Agriculture et agroalimentaire

Éléments PESTEL	Menaces	Opportunités
<b>Politique</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Accords commerciaux internationaux permettant l'importation de produits agroalimentaires étrangers qui ne respectent pas forcément les normes que doivent respecter les entreprises canadiennes et québécoises</li><li>• Contraintes associées aux déplacements de travailleurs étrangers</li><li>• Méconnaissance du secteur par les élus et les représentants de la classe politique</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Accords commerciaux qui peuvent dans certains cas favoriser l'exportation de certains produits agroalimentaires</li><li>• Politique bioalimentaire du MAPAQ</li><li>• Perception favorable par la classe politique du secteur agroalimentaire en raison de son caractère essentiel et de la nécessité de se tourner vers des modèles d'autonomie alimentaire</li></ul>

<p><b>Économie</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• On observe toutefois une nouvelle façon de faire avec des collaborations entre multinationales et petites entreprises plus agiles dans l'innovation.</li> <li>• Le contexte économique sur fond de récession et haut taux de chômage risque de diminuer les revenus des ménages canadiens.</li> <li>• Le coût des intrants et des ingrédients a augmenté.</li> <li>• Le système de gestion de l'offre et l'ouverture grandissante des marchés poussent les entreprises à devenir plus compétitives.</li> <li>• La mondialisation des échanges commerciaux ouvre la porte à davantage de produits importés dont nous dépendons en raison de notre situation nordique.</li> <li>• Pour plus de transparence et une plus grande responsabilité sociale et environnementale, il faut procéder à d'importantes transformations des systèmes agroalimentaires actuels.</li> <li>• La fragilisation du secteur HRI (hôtellerie, restauration et institutionnel), dans le contexte de la COVID-19, a entraîné des pertes importantes pour certaines entreprises.</li> <li>• L'agrotourisme et le secteur de la restauration ont été fragilisés, or il s'agit souvent du seul canal où écouler certains produits agroalimentaires et d'un moyen de rayonnement auprès du grand public.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Concentration de la filière alimentaire : concentration des capitaux et rationalisation. La source d'innovation des grandes entreprises repose de plus en plus sur la PME, qui finit par se faire acquérir.</li> <li>• D'après une étude réalisée en 2017 par l'UPA, le potentiel de croissance du secteur agricole québécois était d'environ 30 % pour la période 2016-2025. Cette croissance est plus de deux fois plus élevée que la croissance économique moyenne du Québec (période 2007-2025). Ce potentiel de croissance générerait des retombées positives significatives pour l'ensemble de l'industrie agroalimentaire de la province.</li> <li>• L'évolution des marchés alimentaires locaux s'est accélérée dans les dernières années.</li> <li>• Le Canada a la capacité de se positionner face aux exigences des consommateurs, notamment en matière de transparence et de responsabilité sociale et environnementale.</li> </ul>
------------------------	---	--

<b>Social</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le phénomène de rareté de la main-d'œuvre, les changements de valeurs de la nouvelle génération et la diversité culturelle représentent des défis en matière de gestion des ressources humaines pour les entreprises.</li> <li>• La présence de travailleurs étrangers temporaires constitue une nouvelle réalité qui nécessite une adaptation des pratiques.</li> <li>• Il est difficile de rejoindre les entreprises avec les formules de formation conventionnelles.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les nouvelles tendances de consommation ainsi que les changements de valeurs des consommateurs représentent des opportunités intéressantes dont les entreprises du secteur doivent tenir compte.</li> <li>• Il existe un engouement pour l'achat local et la découverte des produits d'ici. Cela pourrait représenter une opportunité intéressante pour substituer des produits importés.</li> </ul>
<b>Technologie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'automatisation et la numérisation des systèmes de production et des usines entraînent des défis technologiques majeurs en termes de maîtrise, de compétences et d'accompagnement. Il faut prévoir des investissements importants.</li> <li>• Des changements s'imposent pour demeurer compétitif, surtout dans un contexte de rareté de la main-d'œuvre.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le commerce en ligne représente à la fois une menace et une opportunité à saisir.</li> </ul>
<b>Environnement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'adaptation aux changements climatiques est une réalité avec laquelle les entreprises doivent composer, surtout dans un contexte agricole, où les phénomènes météorologiques affectent directement la performance.</li> <li>• De plus en plus d'entreprises adoptent des politiques de développement durable. La réduction du gaspillage et des emballages est un élément prioritaire pour l'industrie.</li> </ul>	
<b>Légal</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les réglementations contraignantes et la lourdeur bureaucratique sont difficiles à assumer pour les PME agroalimentaires et limitent leur croissance.</li> </ul>	

## Plasturgie

Codes SCIAN : 3261, 333, 511

Éléments PESTEL	Menaces	Opportunités
<b>Politique</b>		<ul style="list-style-type: none"><li>• Exportations dans les pays émergents, par exemple le Mexique</li><li>• Forte volonté gouvernementale d'appuyer le développement des véhicules électriques et effort mis pour développer des produits plus verts</li></ul>
<b>Économie</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Localisation outremer des producteurs de résines qui augmente la dépendance à la Chine et au Moyen-Orient</li><li>• Fluctuation des prix de la résine pouvant avoir un effet sur les cahiers de charges des entreprises</li><li>• Hausse de la concurrence avec les entreprises de pays émergents, particulièrement celles de l'Asie, et hausse des importations de produits à valeur ajoutée et de produits de commodité</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Proximité du marché américain, qui compte de grands donneurs d'ordre pouvant contribuer au développement de la filière</li><li>• Grands projets économiques au Québec et ailleurs dans le monde qui permettront une diversification des marchés (développement éolien, aéronautique, transport, etc.)</li><li>• Collaboration et partenariat entre entreprises pour répondre aux besoins des grands donneurs d'ordre</li><li>• Chute du prix de l'essence en Amérique du Nord, qui favorise la diminution du prix des résines</li></ul>

<b>Social</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Difficulté récurrente à attirer de la main-d'œuvre dans les centres de formation et au sein des entreprises</li> <li>• Culture favorisant la sous-traitance et limitant la création de produits propriétaires</li> <li>• Perception négative de la population quant aux conséquences de la plasturgie sur l'environnement</li> <li>• Difficulté des institutions d'enseignement à recruter des étudiants et à répondre aux besoins diversifiés et évolutifs des entreprises</li> </ul>	
<b>Technologie</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plusieurs nouvelles applications prometteuses (nanomatériaux, biomatériaux, etc.)</li> <li>• Fabrication sur mesure de produits à forte valeur ajoutée pour se démarquer de la concurrence asiatique</li> </ul>

## Commerce de détail et technologies du commerce de détail

Codes SCIAN : 44, 45, 452, 453, 454

Éléments PESTEL	Menaces	Opportunités
<b>Politique</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Grandes surfaces du commerce de détail et plateformes de vente en ligne</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Politiques et initiatives gouvernementales promouvant l'achat local comme le Panier bleu</li> </ul>
<b>Économie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• COVID-19, qui impose des mesures de confinement</li> <li>• Fermeture imposée aux commerces</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vente en ligne, qui devient une option</li> <li>• Détaillants amenés à prendre le virage numérique</li> </ul>
<b>Social</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crainte des Québécois de se rendre dans un magasin</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implantation de solutions numériques québécoises</li> </ul>
<b>Légal</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lourdeur de la législation qui empêche l'innovation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan d'allégement réglementaire</li> </ul>

## Éditeurs de logiciels

Codes SCIAN : 51, 121

Éléments PESTEL	Menaces	Opportunités
<b>Politique</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Croissance de la transformation numérique</li> </ul>



<b>Économie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Concurrence mondiale</li> <li>• Investissements importants de certains pays riches dans le secteur de l'édition de logiciels</li> <li>• Ralentissement économique</li> <li>• Ralentissement de la R-D</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Augmentation de la demande en ligne</li> </ul>
<b>Technologique</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Possibilité accrue d'utiliser des outils collaboratifs et l'infonuagique</li> </ul>

## Aquaculture

Éléments PESTEL	Menaces	Opportunités
<b>Politique</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Investissement de 200 millions de dollars dans le secteur de la capture, de l'aquaculture et de la transformation, dont une contribution de 80 millions de dollars du MAPAQ</li> </ul>
<b>Économie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ralentissement des activités économiques, qui pourrait avoir un effet sur les ventes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Augmentation du crédit agricole de 5 M \$ par Agriculture Canada</li> <li>• Souhait du MAPAQ de voir les entreprises aquacoles doubler leur production de 1 600 à 3 200 tonnes annuellement</li> </ul>
<b>Légal</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Il existe de nouvelles normes de la CNESST à respecter.</li> </ul>	

## Pêche commerciale au Québec – transformation

Éléments PESTEL	Menaces	Opportunités
<b>Politique</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La NOAA (National Oceanic and Atmospheric Administration) menace d'interdire l'exportation des produits du Québec aux É.-U. en 2022 si les mesures de protection de la baleine noire sont jugées insatisfaisantes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le fédéral a créé un fonds de 62,5 M\$ pour améliorer la capacité de stockage des usines et les amener à se conformer aux nouvelles mesures en milieu de travail.</li> </ul>

<b>Économie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• À cause de la pandémie (COVID-19), les marchés asiatiques et américains ne sont plus accessibles, les usines de transformation sont donc au ralenti.</li> <li>• Les mesures de distanciation physique font en sorte que les usines ne fonctionnent pas à 100 %.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Soutien à l'utilisation de nouvelles technologies</li> <li>• Développement de marchés intérieurs (nouveaux marchés au Québec)</li> <li>• Opportunité de développer les 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> transformations</li> </ul>
<b>Social</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les usines sont confrontées à un manque de main-d'œuvre.</li> <li>• Très peu de travailleurs étrangers ont été engagés cette année.</li> </ul>	
<b>Technologie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Il faut mettre en place de nouvelles méthodes de travail et former le personnel aux nouvelles pratiques de travail.</li> <li>• Il faut adapter le matériel de protection aux conditions de pêche commerciale.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dans le cadre de son Plan d'action 2018-2025, le MAPAQ favorisera les procédés de transformation des produits aquatiques afin d'inciter les usines à acquérir une certification alimentaire BRC, la SQF.</li> </ul>
<b>Environnement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La protection de la baleine noire amène la fermeture des zones de pêche au crabe.</li> </ul>	
<b>Légal</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Il existe de nouvelles normes de la CNESST à respecter.</li> </ul>	

## Biotechnologies marines (créneau RSTM)

<b>Éléments PESTEL</b>	<b>Menaces</b>	<b>Opportunités</b>
<b>Politique</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plusieurs programmes d'aide gouvernementale ont pour but d'accélérer le développement de projets liés à la COVID-19.</li> </ul>
<b>Économie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• On observe un ralentissement dans la réalisation de certains projets.</li> <li>• De petites entreprises en biotechnologie n'ont pas accès à leurs laboratoires.</li> </ul>	
<b>Social</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Des employés ont été mis à pied temporairement.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le MAPAQ veut soutenir les projets visant à assurer l'innocuité et la salubrité des produits marins.</li> </ul>
<b>Légal</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Il existe de nouvelles normes de la CNESST à respecter.</li> </ul>	

## Pêche commerciale au Québec — capture

Éléments PESTEL	Menaces	Opportunités
<b>Politique</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La NOAA (National Oceanic and Atmospheric Administration) menace d'interdire l'exportation des produits du Québec aux États-Unis en 2022 si les mesures de protection de la baleine noire sont jugées insatisfaisantes.</li> </ul>	
<b>Économie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>À cause de la pandémie (COVID-19), les marchés asiatiques et américains ne sont plus accessibles, les usines de transformation sont donc au ralenti.</li> <li>La saison de pêche à la crevette a été retardée plus de 10 semaines.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le fédéral dispose d'un fonds de 267,5 M\$ (prestations aux pêcheurs).</li> <li>Les subventions aux pêcheurs totalisent 201,8 M\$.</li> <li>Des modifications ont été apportées à l'assurance emploi pour les pêcheurs indépendants et les pêcheurs à la part.</li> </ul>
<b>Social</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le revenu des pêcheurs (crabe, homard et crevette) a baissé.</li> <li>Les pêcheurs ne sont pas tous admissibles aux prestations des gouvernements fédéral et provincial.</li> <li>On observe un manque de main-d'œuvre (pour la capture).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le MAPAQ dispose d'un programme d'appui financier pour la relève dans le secteur de la capture.</li> </ul>
<b>Technologie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Il faut mettre en place de nouvelles méthodes de travail et former le personnel aux nouvelles pratiques de travail.</li> <li>Il faut adapter le matériel de protection aux conditions de pêche commerciale.</li> </ul>	
<b>Environnement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La protection de la baleine noire amène la fermeture des zones de pêche au crabe et au homard.</li> </ul>	
<b>Légal</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Il existe de nouvelles normes de la CNESST à respecter.</li> </ul>	

## Technologies marines (créneau RSTM)

Éléments PESTEL	Menaces	Opportunités
-----------------	---------	--------------

<b>Politique</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Il n'existe aucune reconnaissance du gouvernement du Québec concernant la construction navale au Québec.</li> </ul>	
<b>Économie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les délais de livraison sont reportés.</li> <li>• La mauvaise année dans le secteur de la capture a eu des répercussions sur le carnet de commandes.</li> </ul>	
<b>Social</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Il y a eu des mises à pied temporaires des employés.</li> </ul>	
<b>Technologie</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les outils Open Source sont de plus en plus accessibles.</li> <li>• Il existe un projet de mer numérique (Table de gouvernance pour la gestion des données sur le milieu marin).</li> </ul>
<b>Environnement</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Merinov et CIDCO réalisent des projets de recherche pour réduire l'effet des engins de pêche fantômes (protection de la baleine noire).</li> </ul>
<b>Légal</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Il existe de nouvelles normes de la CNESST à respecter.</li> </ul>	